

# **GEDRAGSCODE VOOR LEVERANCIERS**



## INLEIDING

Koninklijke Boskalis (samen met zijn dochterondernemingen "Boskalis") is een toonaangevende internationale dienstverlener op het gebied van baggeren, maritieme infrastructuur en maritieme diensten. De onderneming levert wereldwijd creatieve en innovatieve totaaloplossingen voor infrastructurele uitdagingen in maritieme gebieden, kuststreken en rivierdelta's. Met kernactiviteiten zoals kust- en oeverbescherming en landaanwinning kan Boskalis adaptieve en mitigerende oplossingen aanbieden ter bestrijding van de gevolgen van klimaatverandering, zoals extreme weersomstandigheden en de stijging van de zeespiegel, evenals oplossingen voor de toenemende behoefte aan ruimte in kust- en deltagebieden over de hele wereld. De onderneming faciliteert de ontwikkeling van offshore energie-infrastructuur, waaronder duurzame windenergie. Daarnaast is Boskalis actief in de aanleg en het onderhoud van havens, waterwegen, toegangskanalen en civiele infrastructuur, waarmee bijgedragen wordt aan het faciliteren van handelsstromen en de sociaal-economische ontwikkeling van een regio. Boskalis is tevens een internationaal expert op het gebied van scheepsbergingen en is actief in sleep- en terminaldiensten. Met een wereldwijd personeelsbestand van toegewijde experts en een veelzijdige vloot, is de onderneming wereldwijd actief met Creating New Horizons.

## VOORWOORD VAN DE CEO

Boskalis is een verantwoordelijke multinationale onderneming. Ons doel is het creëren en beschermen van welvaart en het bevorderen van de energietransitie. Wij spelen een cruciale rol in het in beweging houden van de wereld, zowel op land als op zee. De gebieden waar we de grootste bijdrage kunnen leveren, zowel aan de wereldeconomie als aan duurzame ontwikkeling, zijn verbonden met ons bedrijf, onze mensen en onze activiteiten. Het bedrijf focust op duurzame groei en het creëren van waarde voor onze aandeelhouder. Wij willen een aantrekkelijke werkgever zijn en voor de klant de eerste keuze als aannemer zijn.

De Gedragscode voor Leveranciers beschrijft voor u, als een leverancier van Boskalis, de leidende principes voor het zakelijke handelen dat wij van u verwachten. Boskalis hanteert voor zijn leveranciers van goederen en diensten dezelfde principes als voor zichzelf. Boskalis wil zakendoen met leveranciers die verantwoord en integer handelen.

De leidende principes van Boskalis zijn gebaseerd op de belangrijkste principes voor ons zakelijk handelen op basis van onze kern-waarden, en onze betrokkenheid bij onze mensen, onze klanten, onze investeerders, het milieu en de gemeenschappen waarin we werken. Het beschrijft onze manier van werken en ons gedrag en is ontworpen om u als leverancier te helpen bij het nemen van de juiste beslissingen in uw dagelijks werk, om uw prestaties voor Boskalis te verbeteren, vertrouwen op te bouwen bij onze stakeholders en onze solide reputatie te beschermen.

Als Raad van Bestuur staan we voor de bedrijfsprincipes die zijn vastgelegd in onze Gedragscode voor Leveranciers en we zullen deze toepassen in al onze zakelijke activiteiten met leveranciers. Wij verwachten van al onze leveranciers dat zij deze omarmen en de Gedragscode voor Leveranciers naar letter en geest naleven.

Boskalis is actief in een veeleisend en concurrerend klimaat. Dat kan leiden tot dilemma's of vragen over onze bedrijfsprincipes. Als u met dergelijke dilemma's of vragen wordt geconfronteerd of andere vragen hebt over de Gedragscode voor Leveranciers, bespreek deze dan met uw contactpersoon bij Boskalis of neem contact op met onze Compliance Officer ([compliance.officer@boskalis.com](mailto:compliance.officer@boskalis.com)).

Theo Baartmans  
CEO  
Boskalis

## **OP WIE IS DE GEDRAGSCODE VOOR LEVERANCIERS VAN TOEPASSING**

De Gedragscode voor Leveranciers is van toepassing op alle leveranciers die goederen of diensten aan Boskalis leveren. Elke verwijzing naar 'u' in de Gedragscode voor Leveranciers verwijst naar personen in deze groep.

De Gedragscode voor Leveranciers vormt een integraal onderdeel van de overeenkomst tussen de leverancier en de desbetreffende groepsmaatschappij van Boskalis.

De principes die zijn vastgelegd in de Gedragscode voor Leveranciers vormen een fundamenteel onderdeel van de manier waarop wij zakendoen en we verwachten dat u dezelfde principes promoot in uw relaties met klanten, leveranciers en andere businesspartners.

## **WAT ZIJN ONZE PRINCIPES**

Als leverancier van Boskalis verwachten we van u dat u zich inzet om uw integer, eerlijk en rechtvaardig te doen in overeenstemming met de toepasselijke internationale en nationale wetgeving en deze Gedragscode voor Leveranciers.

De Gedragscode voor Leveranciers houdt rekening met de belangen van onze verschillende stakeholders. Hiertoe behoren medewerkers, aandeelhouder en financiële instellingen, leveranciers, klanten, overheidsinstanties, onderwijs- en kennisinstellingen, branche- en maatschappelijke verenigingen (inclusief NGO's) en de gemeenschappen waarin Boskalis actief is. Als leverancier van Boskalis past u de volgende principes toe:

### **a. Bedrijfsprincipes**

Boskalis streeft wereldwijd naar duurzame totaaloplossingen voor infrastructurele uitdagingen in maritieme gebieden, kuststreken en rivierdelta's. We bieden een breed scala aan maritieme diensten ter ondersteuning van de activiteiten van de internationale en hernieuwbare energiesectoren.

Als leverancier van Boskalis voert u uw activiteiten uit op basis van de volgende principes.

- u adviseert en levert Boskalis hoogwaardige diensten en producten, die zo duurzaam mogelijk zijn. Daarnaast ondersteunt u Boskalis bij de ontwikkeling en het ontwerp van projecten. Ook biedt u Boskalis concurrerende marktprijzen en voert u contracten uit volgens de hoogste normen. Hierbij haalt u overeengekomen deadlines en voorziet u Boskalis van nauwkeurige en tijdige informatie.
- u tolereert geen enkele omkoping en corruptie. U biedt, betaalt, vraagt en aanvaardt geen steekpenningen, faciliterende betalingen of andere gunsten om enige ongepaste voordelen te behalen of te geven, ongeacht of deze van zakelijke, financiële of persoonlijke aard zijn.
- u staat het verstrekken van redelijke geschenken en gastvrijheid door en aan Boskalis en zakenpartners alleen toe binnen de normale bedrijfsvoering, in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving, zonder dat in ruil daarvoor een gunstige behandeling wordt verleend.
- u geeft geen bijdragen of donaties, in geld of in natura, aan politieke partijen, politieke functionarissen of kandidaten voor een openbaar ambt. U mag geen politieke bijdragen of donaties namens uzelf en/of Boskalis doen.
- u voert geen activiteiten uit die onderhevig zijn aan internationale en/of nationale sancties en u doet geen zaken met gesanctioneerde personen. U volgt de toepasselijke wetten over exportcontrole voor militaire goederen en goederen en diensten voor dual-use.
- u handelt op basis van eerlijke concurrentie door te voldoen aan de toepasselijke mededingingswetgeving.
- u verwerkt en beschermt persoonsgegevens in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving.
- u houdt concurrerende en bedrijfsinformatie vertrouwelijk.
- u respecteert en beschermt intellectuele eigendomsrechten.

- u vermijdt alle situaties waarin persoonlijke of financiële belangen in strijd kunnen zijn met de belangen van Boskalis of met u als leverancier, of een objectieve werkhouding kunnen belemmeren.
- u streeft ernaar om uw leveranciers te selecteren op basis van algemeen aanvaarde marktprincipes en in overeenstemming met de bepalingen van de Gedragscode voor Leveranciers. U probeert leveranciers te selecteren die u kunnen adviseren en/of u hoogwaardige diensten en producten kunnen leveren die zo duurzaam mogelijk zijn. U betaalt eerlijke marktprijzen en betaalt uw leveranciers op tijd volgens de gemaakte afspraken en stelt redelijke eisen aan uw leveranciers. U streeft naar langdurige, stabiele relaties met uw leveranciers in ruil voor waarde, kwaliteit, concurrentievermogen en betrouwbaarheid.
- u bent een verantwoordelijke belastingbetaler. U regelt uw fiscale aangelegenheden nauwkeurig, transparant en naar de letter en de geest van de toepasselijke fiscale wet- en regelgeving.
- u mag geen informatie met betrekking tot uw werk voor Boskalis delen via de pers, televisie, radio, social media, internet of anderszins zonder de voorafgaande en uitdrukkelijke toestemming van Boskalis. Elk verzoek om informatie te delen met derden, inclusief de publicatie in het publieke domein van afbeeldingen van uw werk als leverancier van Boskalis, dient vooraf schriftelijk te worden ingediend bij de afdeling Corporate Communicatie via uw contactpersoon bij Boskalis.

#### **b. Mensenrechten en Arbeidsprincipes**

Als Boskalis respecteren en ondersteunen we de waardigheid, het welzijn en de mensenrechten van onze medewerkers, van de gemeenschappen waarin we werken en van iedereen die betrokken is bij onze activiteiten. Als leverancier van Boskalis past u de volgende principes toe.

- u onderschrijft en voldoet aan de principes van de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens van de Verenigde Naties, de Principes voor Mensenrechten en Bedrijfsleven van de Verenigde Naties, de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en u voldoet aan toepasselijke internationale en nationale arbeidswetgeving, waaronder de verdragen van de International Labour Organization.
- u behandelt iedereen met waardigheid, respect en rechtvaardigheid bij de uitvoering van uw activiteiten.
- u streeft ernaar om negatieve gevolgen in verband met mensenrechten en arbeid, veroorzaakt door uw bedrijfsactiviteiten, te identificeren voordat ze plaatsvinden. U neemt passende maatregelen om deze te vermijden, te minimaliseren of te beperken.
- u tolereert geen enkele vorm van gedwongen of onvrijwillige arbeid, (moderne) slavernij of mensenhandel. U zet u in om deze praktijken in uw activiteiten en projecten te voorkomen.
- u tolereert geen kinderarbeid. U past de toepasselijke nationale wetten toe op de geldende minimumleeftijd voor werknemers. U zet zich in om kinderarbeid in uw activiteiten en projecten te voorkomen.
- u respecteert de rechten van uw werknemers op de vrijheid van vakvereniging en collectieve onderhandelingen.
- u ondersteunt de totstandbrenging van een werkcultuur die is gebaseerd op vertrouwen en erkenning, en waarin uw medewerkers de Gedragscode voor Leveranciers in de praktijk brengen.
- u bevordert heldere communicatie en u staat open voor suggesties, ideeën en feedback.
- u streeft ernaar om gewetensproblemen bij het uitvoeren van taken te voorkomen. U biedt hulp om de juiste oplossingen te vinden als dergelijke problemen zich voordoen.
- u zet zich in om ongewenst gedrag, zoals discriminatie, (seksuele) intimidatie, pesten en machtsmisbruik te voorkomen. Als leverancier van Boskalis accepteert u geen enkele vorm van discriminatie, ongeacht of deze verband houdt met ras, huidskleur, nationaliteit, etnische of sociale achtergrond, leeftijd, religie, politieke overtuiging, geslacht, zwangerschap, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, handicap, vakbondslidmaatschap of enig ander kenmerk dat door toepasselijke wetgeving wordt beschermd.

- u past eerlijke arbeidspraktijken toe in elk onderdeel van uw bedrijf. U biedt wereldwijd goede en concurrerende arbeidsvoorwaarden.
- u zorgt ervoor dat uw werknemers een loon ontvangen dat de basislevensbehoeften van hen en hun gezin in hun thuisland dekt.
- u past de toepasselijke nationale wettelijke vereisten en overeengekomen industrienormen toe met betrekking tot lonen en werktijden.
- u zorgt ervoor dat uw werknemers werken op basis van een vrijwillig overeengekomen, schriftelijke arbeidsovereenkomst met duidelijke voorwaarden die is opgemaakt in een taal die zij begrijpen.

### **c. Milieu- en Sociale Principes**

Boskalis zet zich in voor het bevorderen van duurzaamheid. Onze milieu- en sociale principes zijn een integraal onderdeel van onze business. Dit engagement is gebaseerd op onze ambitie om bij te dragen aan de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. We stemmen onze bedrijfsvoering af op de Principes voor Mensenrechten en Bedrijfsleven van de Verenigde Naties en de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen. Als leverancier van Boskalis hanteert u de volgende principes.

- u voldoet aan de toepasselijke internationale en nationale milieu- en sociale wetten.
- u streeft een beleid na dat gericht is op het voorkomen of beperken van bodem-, water-, licht-, geluids- en luchtvervuiling, de productie van of vervuiling met afvalproducten en het gebruik van gevaarlijke stoffen. Denk hierbij aan gescheiden inzameling en verwerking van afval en efficiënt gebruik van water en energie. Het is uw ambitie om uw activiteiten uit te voeren zonder olielekken.
- u respecteert de rechten van de gemeenschappen waarin u werkt en zet u in om een actief lid van de samenleving te zijn. U erkent dat gemeenschapskwesties belangrijke aangelegenheden zijn voor uw bedrijf en dat u niet onafhankelijk daarvan kunt opereren.
- u respecteert het milieu waarin u uw activiteiten verricht en zoekt actief naar mogelijkheden om een positieve bijdrage te leveren aan het behoud door het leveren van op de natuur gebaseerde oplossingen en investeringen in de ontwikkeling van nieuwe technologieën en werkmethoden.
- u maakt een prioriteit van milieu- en sociaal risicomanagement. U streeft ernaar om nadelige milieu- en sociale effecten, die worden veroorzaakt door uw bedrijfsactiviteiten, te identificeren voordat ze plaatsvinden. U neemt passende maatregelen om deze te vermijden, te stoppen, te minimaliseren of te beperken.
- u stimuleert het milieubewustzijn en de motivatie van uw medewerkers en anderen die namens u werken, zodat de bescherming van het milieu en het respect voor gemeenschappen voor iedereen een prioriteit is.

### **d. Principes voor Veiligheid, Gezondheid en Kwaliteit**

Boskalis streeft ernaar te opereren op het hoogste niveau van veiligheid, gezondheid en kwaliteit. Als leverancier van Boskalis past u de volgende principes toe.

- u zorgt ervoor dat veiligheid en gezondheid de hoogste prioriteit hebben bij alles wat u doet. U zorgt voor de veiligheid, beveiliging en gezondheid van iedereen die betrokken is bij uw activiteiten, inclusief de gemeenschappen waarin u werkt.
- u zet u in om ongevallen te voorkomen. U biedt, bevordert en verbetert voortdurend veilige en gezonde werkomstandigheden binnen uw organisatie. Tijdens uw werkzaamheden voor Boskalis houdt u zich aan ons veiligheidsprogramma NINA (No Injuries No Accidents).
- u optimaliseert uw beheerssysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk met als doel om uw gezondheids- en veiligheidsniveaus voortdurend te verbeteren.
- u optimaliseert uw kwaliteitsmanagement met als doel om uw bedrijfsprocessen voortdurend te verbeteren.
- u heeft toegewijd, professioneel, gekwalificeerd en ervaren personeel in dienst.
- u ziet erop toe dat uw vloot de International Safety Management Code naleeft.

## **WAT WORDT ER VAN U VERWACHT**

Naleving van de Gedragscode voor Leveranciers is essentieel voor de dagelijkse bedrijfsvoering van Boskalis. Boskalis verwacht daarom dat u elk gedrag vermijdt dat een (potentiële) schending van de Gedragscode voor Leveranciers inhoudt, ongeacht de locatie en de lokale gebruiken van het land waar u werkt en zelfs als u denkt dat dit in het voordeel is van Boskalis.

## **GOVERNANCE**

Elk jaar voeren we een scan uit van onze gecontracteerde leveranciers om de naleving van de Gedragscode voor Leveranciers te controleren. Als er zorgen worden vastgesteld, gebruiken we de resultaten om verbetering van de naleving aan te moedigen. Als Boskalis van mening is dat u als leverancier van Boskalis zich niet houdt aan een van de materiële principes van deze Gedragscode voor Leveranciers, heeft Boskalis het recht om de overeenkomst tussen u en Boskalis te beëindigen.

De Raad van Bestuur en de Compliance Officer beoordelen tweejaarlijks de inhoud van de Gedragscode voor Leveranciers.

## **HOE U EEN KLACHT KUNT INDIENEN**

Externe belanghebbenden, inclusief leveranciers, die in contact komen met de activiteiten van Boskalis, of deze nu gerelateerd zijn aan een project, een dochteronderneming of een medewerker, kunnen een klacht indienen bij Boskalis in overeenstemming met ons Klachtenbeleid.

Klachten die verband hebben met een commerciële of contractuele zaken vallen buiten de reikwijdte van ons Klachtenbeleid. U wordt verzocht om deze zaken direct te bespreken met de verantwoordelijke contactpersoon binnen Boskalis of in overeenstemming met de voorwaarden van de geldende overeenkomst.

In het Klachtenbeleid staat hoe Boskalis externe belanghebbenden, inclusief leveranciers, de mogelijkheid biedt om een klacht te melden zonder risico op represailles. De klacht kan op verzoek vertrouwelijk worden behandeld en kan 24/7 anoniem worden ingediend.

Het Klachtenbeleid is te vinden op de website van Boskalis ([www.boskalis.com](http://www.boskalis.com)).

## **WAAR VINDT U DE GEDRAGSCODE VOOR LEVERANCIERS?**

De Gedragscode voor Leveranciers is beschikbaar op de Boskalis website ([www.boskalis.com](http://www.boskalis.com)).

## **WAAR VINDT U MEER INFORMATIE OVER DE GEDRAGSCODE VOOR LEVERANCIERS**

Als u vragen hebt over de Gedragscode voor Leveranciers, kunt u altijd contact opnemen met uw contactpersoon bij Boskalis of de Compliance Officer ([compliance.officer@boskalis.com](mailto:compliance.officer@boskalis.com)).

---

**ALGEMENE DOCUMENTGEGEVENS**

---

<b>Titel van het document</b>	<b>Gedragcode voor Leveranciers</b>
<b>Documentnummer</b>	CP-001

Alle afgedrukte exemplaren van dit document worden beschouwd als 'ongecontroleerde exemplaren'. Ga naar [www.boskalis.com](http://www.boskalis.com) om de huidige gecontroleerde versie van dit document te vinden. In geval van tegenstrijdigheden tussen de Engelse versie van dit document en deze vertaalde versie, is de Engelse versie bindend.

---

**REVISIESTATUS**

---

<b>Revisienummer</b>	1.8
<b>Bijgewerkt op</b>	november 2025
<b>Goedkeuringsstatus</b>	Goedgekeurd
<b>Opgesteld door</b>	Compliance Officer
<b>Beoordeeld door</b>	Corporate Communications Procurement & Logistics
<b>Goedgekeurd door</b>	Raad van Bestuur
<b>Volgende beoordelingsdatum</b>	november 2027

---