

BELASTING- BELEID



INLEIDING

Koninklijke Boskalis (samen met zijn dochterondernemingen "Boskalis") zet zich in om op integere, eerlijke en rechtvaardige wijze zaken te doen. Wij, dat wil zeggen alle medewerkers van Boskalis over de hele wereld, doen dit in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving, de Gedragscode van Boskalis en de onderliggende policies.

Boskalis is een verantwoordelijke multinationale onderneming. Ons doel is het creëren en behouden van welvaart en het bevorderen van de energietransitie. Boskalis speelt een cruciale rol in het in beweging houden van de wereld, zowel op land als op zee. De gebieden waar we de grootste bijdrage kunnen leveren, zowel aan de wereldeconomie als aan duurzame ontwikkeling, zijn verbonden met ons bedrijf, onze mensen en onze activiteiten. Het afdragen van belastingen vormt een belangrijk onderdeel van onze bijdrage in de landen en gemeenschappen waarin we actief zijn. Onze belastingaanpak ondersteunt het doel en de bedrijfsstrategie van Boskalis.

Het Belastingbeleid houdt rekening met de belangen van onze verschillende stakeholders. Hiertoe behoren medewerkers, aandeelhouder en financiële instellingen, leveranciers, klanten, overheidsinstanties, onderwijs- en kennisinstellingen, branche- en maatschappelijke verenigingen (inclusief NGO's) en de gemeenschappen waarin Boskalis actief is.

VOOR WIE GELDT HET BELASTINGBELEID

Het Belastingbeleid is van toepassing op Boskalis, zijn dochterondernemingen en al zijn medewerkers die wereldwijd werkzaamheden uitvoeren voor Boskalis. Dit omvat de huidige medewerkers en personen die voor Boskalis werken via een arbeidsovereenkomst, als werknemer via een uitzendbureau of als stagiair. Elke verwijzing naar 'je' of 'jou' in het Belastingbeleid verwijst naar personen in deze groep.

Integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid zijn fundamentele principes van de manier waarop we zakendoen, en we promoten dezelfde principes in onze relaties met klanten, leveranciers en andere businesspartners.

WAT ZIJN ONZE BELASTINGPRINCIPES

We zijn verantwoordelijke belastingbetalers. Wij regelen onze fiscale aangelegenheden nauwkeurig, transparant en naar de letter en de geest van de toepasselijke fiscale wet- en regelgeving. Boskalis ondersteunt de OESO-initiatieven ter bevordering van fiscale transparantie en hervorming van de internationale fiscale regelgeving om strategieën voor belastingontwijking te beëindigen en eerlijke belastingstelsels te creëren.

We hanteren de volgende uitgangspunten.

a. Compliance

We handelen in overeenstemming met de toepasselijke fiscale wet- en regelgeving en de Gedragscode van Boskalis. We laten ons leiden door relevante internationale normen, zoals de OESO-richtlijnen. Openbaarmakingen worden gedaan in overeenstemming met de relevante nationale wet- en regelgeving, alsmede de geldende rapportagevereisten en normen, zoals IFRS.

b. Business rationale

Belasting volgt onze activiteiten. Dit betekent dat alle transacties een zakelijke beweegreden moeten hebben. Boskalis maakt geen gebruik van kunstmatige belastingstructuren en/of zogenoemde 'tax havens' die bedoeld zijn om belasting te vermijden. Belasting wordt betaald daar waar de waarde in het kader van de normale bedrijfsuitoefening wordt gecreëerd en er wordt gestreefd naar transparantie met betrekking tot de gebruikte methode en het resultaat. Onze fiscale aangelegenheden worden efficiënt gemanaged en omvatten onder andere het voorkomen van dubbele belastingheffing en het gebruik van fiscale incentives en vrijstellingen.

c. Transfer pricing

In overeenstemming met de verantwoorde benadering van Boskalis ten aanzien van belastingen worden transacties tussen groepsmaatschappijen van Boskalis uitgevoerd op basis van het 'at arm's length'-beginsel'. De interne transfer pricing is gebaseerd op marktconforme voorwaarden en de commerciële aard van de transacties.

d. Relatie met belastingautoriteiten

Boskalis streeft naar het ontwikkelen en onderhouden van open en constructieve relaties met belastingautoriteiten. Waar mogelijk streeft Boskalis ernaar van tevoren zekerheid te verkrijgen over fiscale posities van belastingautoriteiten en neemt zij deel aan coöperatieve complianceprogramma's.

WAT WORDT ER VAN JE VERWACHT

Naleving van het Belastingbeleid is essentieel voor de dagelijkse bedrijfsvoering van Boskalis. Boskalis verwacht dat je elk gedrag vermijdt dat een (potentiële) schending van het Belastingbeleid inhoudt, ongeacht de locatie en de lokale gebruiken van het land waar je werkt en zelfs als je denkt dat dit in het voordeel is van Boskalis.

OMGAAN MET ZAKENPARTNERS

Bij Boskalis zetten we ons in om integer, eerlijk en rechtvaardig zaken te doen in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving, het Belastingbeleid en de Gedragscode van Boskalis. We verwachten van onze zakenpartners, zoals joint venture-partners, leveranciers en agenten dat ze hetzelfde doen.

De belangrijkste principes van het Belastingbeleid zijn ook opgenomen in de Gedragscode voor Leveranciers. Leveranciers zullen hun eigen leveranciers selecteren in overeenstemming met de Gedragscode voor Leveranciers. Je dient ervoor te zorgen dat de Gedragscode voor Leveranciers deel uitmaakt van de contractuele relatie tussen Boskalis en de leverancier.

GOVERNANCE

De eindverantwoordelijkheid voor het Belastingbeleid, het ondersteunende governance framework en het fiscale risicomanagement ligt bij de Chief Financial Officer (CFO). De dagelijkse verantwoordelijkheid voor elk van deze gebieden ligt bij het afdelingshoofd van Group Tax die verantwoording aflegt aan de CFO.

De Belastingafdeling handelt met volledige integriteit en professionaliteit. De afdeling houdt actief toezicht op de naleving van de fiscale principes binnen de onderneming en beschermt de algehele fiscale positie van Boskalis in nauw overleg met de business, andere ondersteunende functies en externe belastingadviseurs.

De procedures voor fiscaal risicomanagement zijn ontworpen om een uitgebreide risicobeoordeling uit te voeren. Gedurende het jaar worden (potentiële) fiscale risico's geïdentificeerd, gecontroleerd en opgevolgd om risico's te beperken en preventief te vermijden. De aangiften voor de vennootschapsbelasting van Boskalis worden voorbereid of beoordeeld door gerenommeerde externe fiscale adviesbureaus. Materiële fiscale risicomanagement onderwerpen worden gerapporteerd aan de Auditcommissie. Fiscale risicomanagementprocedures worden periodiek beoordeeld om ervoor te zorgen dat controles effectief blijven en om materiële tekortkomingen te voorkomen. Bij het verzekeren van en het verder verbeteren van de accuraatheid en betrouwbaarheid van onze fiscale processen en de daaraan gerelateerde fiscale rapportages, maakt de Belastingafdeling gebruik van innovatieve technologieën waar een balans bestaat tussen investering en opbrengst.

Naleving van het Belastingbeleid wordt gemonitord door de Belastingafdeling en de Compliance Officer en door middel van audits die worden uitgevoerd door de interne auditor.

De Raad van Bestuur en de Compliance Officer beoordelen tweejaarlijks de inhoud van dit Belastingbeleid.

HOE MEDEWERKERS (VERMOEDELIJKE) MISSTANDEN KUNNEN MELDEN

Als je bij Boskalis werkt en van mening bent dat iemand die betrokken is bij de bedrijfsvoering van Boskalis het Belastingbeleid probeert te schenden of heeft geschonden, wordt verwacht dat je dit meldt ('speak up').

Het Speak Up Beleid beschrijft hoe Boskalis onze medewerkers en bestuurders de mogelijkheid biedt om (het vermoeden van) een misstand binnen Boskalis te melden aan een vertrouwelijke en onafhankelijke adviseur zonder risico op represailles. Een dergelijke melding kan anoniem en 24/7 worden gedaan.

Het Speak Up Beleid is te vinden op de website van Boskalis (www.boskalis.com) en op BokaNet.

WAAR VIND JE HET BELASTINGBELEID

Het Belastingbeleid is beschikbaar op de Boskalis-website (www.boskalis.com) en op BokaNet. Indien je geen toegang hebt tot BokaNet, neem dan contact op met de Compliance Officer (compliance.officer@boskalis.com).

WAAR VIND JE MEER INFORMATIE OVER HET BELASTINGBELEID

De Belastingafdeling streeft er voortdurend naar om bewustwording te creëren over meerdere belastingonderwerpen die relevant zijn voor Boskalis als wereldwijde organisatie door regelmatig te overleggen en te communiceren met relevante belanghebbenden. Als vast onderdeel van informele ethische dialogen worden fiscale zaken besproken. Deze aanpak zorgt ervoor dat onze medewerkers voldoende uitgerust zijn om dilemma's te identificeren en te adresseren wanneer ze hiermee te maken krijgen.

Alle nieuwe medewerkers ontvangen een kopie van het Belastingbeleid wanneer ze aan het werk gaan voor Boskalis. Daarnaast worden er gerichte trainingen georganiseerd om uit te leggen hoe je het Belastingbeleid moet gebruiken.

Als je vragen hebt over het Belastingbeleid, kun je deze bespreken met je (directe) manager. Je kunt ook altijd contact opnemen met de Compliance Officer (compliance.officer@boskalis.com).

ALGEMENE DOCUMENTGEGEVENS

Titel van het document	Belastingbeleid
Documentnummer	CP-000g

Alle afgedrukte exemplaren van dit document worden beschouwd als 'ongecontroleerde exemplaren'. Ga naar www.boskalis.com om de huidige gecontroleerde versie van dit document te vinden. In geval van tegenstrijdigheden tussen de Engelse versie van dit document en deze vertaalde versie, is de Engelse versie bindend.

REVISIESTATUS

Revisienummer	1.6
Bijgewerkt op	november 2025
Goedkeuringsstatus	Goedgekeurd
Opgesteld door	Compliance Officer
Beoordeeld door	Corporate Communications
	Group Tax
Goedgekeurd door	Raad van Bestuur
Volgende beoordelingsdatum	november 2027
